

*\*Bitte scrollen Sie nach unten für eine deutsche Version\**

July 26<sup>th</sup>, 2016

Dear Supplier,

In previous letters, we already informed you about the planned carve-out of OSRAM's general lighting lamps business under the new name LEDVANCE. We are proud to announce that the carve-out has successfully been completed beginning of July 2016. With the ramp-up of the IT systems over the past few days legal and operational independence has largely been accomplished. From Day-1 onwards, both companies now act as independent legal entities.

The carve-out and establishment of LEDVANCE has been one of the biggest projects in OSRAM's history. We would like to share some figures, which illustrate the complexity and size of the project.

We have globally

- established ~ 50 new legal entities
- set up around 12 Zebra sites that provide bilateral contract manufacturing
- separated the whole IT systems physically and
- ensured an orderly transition of about 9,000 employees to LEDVANCE

Today, we would like to thank you for your collaboration and patience along the way. Our primary goal has always been to retain the trustful and reliable business partnership through the process of the separation and minimize the impact on our mutual business.

We are looking forward to continue our collaboration and business relationship.

Kind regards,



Ulrike Salb

Global Head of Procurement  
OSRAM Licht AG



Michael Erb

Global Head of Procurement  
LEDVANCE GmbH

26. Juli 2016

Sehr geehrter Lieferant,

In vorherigen Briefen haben wir Sie bereits über die geplante rechtliche Verselbstständigung von OSRAMs Lampengeschäft der Allgemeinbeleuchtung unter dem neuen Namen LEDVANCE informiert. Wir sind stolz darauf Ihnen mitteilen zu können, dass der Carve-out Anfang Juli 2016 erfolgreich abgeschlossen wurde. Mit dem Anlauf der IT Systeme wurde in den letzten Tagen eine rechtliche und operative Unabhängigkeit weitestgehend erreicht. Von „Day-1“ an agieren beide Unternehmen als eigenständige rechtliche Einheiten.

Der Carve-out und die Etablierung von LEDVANCE war eines der größten Projekte in der Unternehmensgeschichte von OSRAM. Wir wollen deshalb einige Daten teilen, welche die Komplexität und die Größe des Projektes darstellen.

Global haben wir

- ~ 50 neue Gesellschaften gegründet;
- circa 12 Zebrawerke für eine gegenseitige Auftragsfertigung eingerichtet;
- die IT Systeme vollständig physisch getrennt
- und für rund 9.000 Mitarbeiter einen geordneten Übergang zu LEDVANCE sichergestellt.

Heute möchten wir Ihnen auf diesem Wege für Ihre Zusammenarbeit und Geduld danken. Unser oberstes Ziel ist es immer gewesen, unsere vertrauensvolle und zuverlässige Geschäftsbeziehung durch den Separierungsprozess zu erhalten und die Auswirkungen auf unser gemeinsames Geschäft so gering wie möglich zu halten.

Wir freuen uns darauf, unsere Zusammenarbeit und Geschäftsbeziehung fortzusetzen.

Mit freundlichen Grüßen,



Ulrike Salb

Global Head of Procurement  
OSRAM Licht AG



Michael Erb

Global Head of Procurement  
LEDVANCE GmbH